

KANAKY-NOUVELLE-CALÉDONIE

OPAO-ATLAS

30 façons de commencer

Ce que l'on fait • ce que cela coûte • comment on vérifie

Voici ce que nous voulons changer. Voici ce que nous pouvons tester. Voici ce que cela coûterait. Voici ce qui reste à vérifier.

Version grand public • juillet 2026

Passer de la vision à une première preuve

Que pouvons-nous commencer à transformer, ici, avec qui, et comment vérifier que cela fonctionne ?

Le coffret OPAO expose les fondements. Le site conserve les développements, les sources et les mises à jour. Cet Atlas remplit une autre fonction : permettre au lecteur de choisir une solution, d'en comprendre le premier pas et d'en voir le coût probable.

OPAO n'est ni un parti, ni une doctrine achevée, ni une promesse de consensus. C'est une méthode de déconfiscation : rendre aux habitants une capacité réelle de comprendre, proposer, expérimenter et évaluer ce qui engage leur vie commune.

Une solution n'est pas une recette miracle. Elle peut être documentée, à adapter ou encore à tester. Elle doit pouvoir être discutée, mesurée, corrigée et, si nécessaire, abandonnée.

La budgétisation établit une plausibilité financière. Elle ne prouve pas, à elle seule, la faisabilité juridique, technique, humaine ou politique.

La discipline OPAO : les communes expérimentent ; les provinces coordonnent ; les citoyens recommandent ; les élus répondent ; les jeunes agissent ; les résultats sont publiés.

LIRE LES CHIFFRES

Deux maturités, jamais une fausse certitude

Une idée bien formulée n’est pas encore éprouvée. Un calcul détaillé n’est pas encore un devis.

Maturité de la solution	Solidité du budget
A — formalisée	Budget détaillé ou ordre de grandeur à confirmer
B — à adapter	Ordre de grandeur avec incertitude élevée
C — à tester	Pré-faisabilité et forte incertitude

Tester — 12 mois : la plus petite expérimentation capable de produire une preuve réelle.

Pilote territorial — 24 mois : un dispositif plus stable, coordonné et comparable.

Déploiement — 36 mois : une mise à l’échelle indicative, jamais automatique.

Budget cible : le scénario central. La fourchette basse-haute montre l’incertitude.

Les quatre fiches du Test léger sont budgétées ligne par ligne. Les vingt-six autres reposent encore sur des profils de coûts comparables. Elles sont utiles pour planifier, pas pour engager une dépense.

Tous les montants sont exprimés en francs CFP. Les financements cités sont des pistes d’acteurs ; aucun cofinancement n’est présenté comme acquis.

CHOISIR UNE ÉCHELLE

Trois façons de commencer

OPAO ne demande pas de financer trente fiches en même temps.

Niveau	Ce que l'on engage	Budget cible
Commencer	Test léger · gouvernance + jeunesse · 12 mois	13,3 M F
Transformer une commune	Méthode citoyenne + premières réalisations	32,7 M F
Laboratoire territorial	Gouvernance + jeunesse + premières filières	125,8 M F

Test léger : 10,2 M F à 16,4 M F, cible 13,3 M F. C'est le niveau le mieux documenté.

Test communal complet : environ 32,7 M F. Ce montant reste indicatif et doit être recomposé avec le territoire.

Commune laboratoire : environ 125,8 M F. Ce scénario n'autorise pas à lancer plusieurs briques techniques simultanément.

Règle pratique : trois priorités maximum, une équipe commune et un tableau de bord. Ce qui marche est transmis ; ce qui échoue est corrigé ou arrêté.

Les fiches 1 à 15

N°	Porte d'entrée	Solution	Test 12 mois
01	Décider et rendre compte	Palabre et Assemblée citoyenne	4,4 M F
02	Décider et rendre compte	Droit de suite et garants démocratiques	3,7 M F
03	Décider et rendre compte	Budget citoyen syntropique	5 M F
04	Décider et rendre compte	Tableau de bord public et données ouvertes	5,7 M F
05	Décider et rendre compte	Co-souveraineté par compétences et usages	7,4 M F
06	Décider et rendre compte	Commune laboratoire, province hub, foyers de capacité	8,7 M F
07	Réparer et faire commun	Cartographie des blessures, des capacités et des archives	6,6 M F
08	Réparer et faire commun	Paix par le projet commun et chantiers mixtes	7,2 M F
09	Réparer et faire commun	Académie des médiateurs et réseau de proximité	7,8 M F
10	Réparer et faire commun	Pédagogie populaire du commun	6,1 M F
11	Réparer et faire commun	Arts, sport, récits et films comme espaces de rencontre	6,7 M F
12	Confier une part réelle aux jeunes	Parcours « Tu décides », compétences et statut de Bâtisseur	6,4 M F
13	Confier une part réelle aux jeunes	Assemblées citoyennes jeunesse et Score Enfant	5,9 M F
14	Confier une part réelle aux jeunes	Tiers-lieux jeunesse du Récif	10,8 M F
15	Confier une part réelle aux jeunes	Campus de seconde chance High-Tech-Low-Tech	13,2 M F

Le montant affiché est le scénario central du prototype de 12 mois. Il ne doit pas être additionné aux autres fiches.

Les fiches 16 à 30

N°	Porte d'entrée	Solution	Test 12 mois
16	Confier une part réelle aux jeunes	Incubateur Héritage & Innovation	8,8 M F
17	Reconstruire l'autonomie économique	Audit des dépendances et cartographie des fuites de valeur	5,7 M F
18	Reconstruire l'autonomie économique	Substitution stratégique, achats publics et clauses de valeur locale	7,4 M F
19	Reconstruire l'autonomie économique	Stocks stratégiques et logistique diversifiée	8,8 M F
20	Reconstruire l'autonomie économique	Budget de prévention et coûts évités	5,3 M F
21	Reconstruire l'autonomie économique	Fonds de transition et rente finale du nickel	5,7 M F
22	Reconstruire l'autonomie économique	Sortie progressive du nickel-roi et reconversion des compétences	8,6 M F
23	Produire, nourrir, réparer et énergiser	Terres d'essai, jardins syntropiques et reforestation productive	11 M F
24	Produire, nourrir, réparer et énergiser	Souveraineté alimentaire par les cantines et boucles organiques	12,1 M F
25	Produire, nourrir, réparer et énergiser	Fibres, biomatériaux et recyclage utile	13,2 M F
26	Produire, nourrir, réparer et énergiser	Ateliers territoriaux de réparation et filière maintenance	14,7 M F
27	Produire, nourrir, réparer et énergiser	Microénergies communales	16,4 M F
28	Habiter l'Océanie	Observatoire citoyen du lagon	5,7 M F
29	Habiter l'Océanie	Bio-Hub Terre-Mer, algoculture et aquaculture responsable	16,8 M F
30	Habiter l'Océanie	Formations maritimes, communs du lagon et coopération pacifique	11,7 M F

Le montant affiché est le scénario central du prototype de 12 mois. Il ne doit pas être additionné aux autres fiches.

DÉCIDER ET RENDRE COMPTE

FICHE 01 Palabre et Assemblée citoyenne

Solution · A — Formalisée. Le protocole précis reste à adapter à chaque territoire.

Budget · Budget détaillé — barèmes vérifiés, devis encore requis

Le problème. La consultation publique réunit souvent les personnes déjà organisées, intervient trop tard ou accumule des prises de parole sans effet sur la décision. Inversement, une délibération trop technique peut neutraliser les mémoires, les usages et les relations qui façonnent réellement le sujet.

Ce que propose OPAO. La palabre fait apparaître les enjeux vécus, les tensions, les devoirs et les attaches au lieu. L'Assemblée citoyenne réunit ensuite un groupe diversifié, en partie tiré au sort, lui donne une information contradictoire et lui demande de produire une recommandation courte. Les deux formats ne se confondent pas : la palabre ouvre et situe ; l'Assemblée instruit, arbitre et formule.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir un seul sujet communal. Organiser une palabre territoriale, puis trois séances de deux heures avec quinze à trente citoyens. Publier une page indiquant les constats, les recommandations, les désaccords et les questions non résolues.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
4,4 M F	13,3 M F	38,9 M F
3,8 M F à 5 M F	cible indicative	cible très indicative

Dans le Test léger mutualisé : 3 M F pour cette fiche, au lieu de 4,4 M F si elle était lancée seule. Les fonctions communes sont partagées ; les crédits d'action restent entiers.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Facilitation, tirage au sort, indemnisation, accessibilité, garde d'enfants, déplacements, documentation, salle, restitution et évaluation.	Réforme institutionnelle et décision imposée à l'autorité compétente.

Financement possible. Commune porteuse ; province ou État pour l'ingénierie ; apports en nature des partenaires.

Trois signes à observer. Diversité réelle des participants ; taux de présence ; compréhension du dossier.

Approfondir : Volume III, chapitres 13 et 14 ; Cahier, sections 7, 9 et 14.

DÉCIDER ET RENDRE COMPTE

FICHE 02 Droit de suite et garants démocratiques

Solution · A — Formalisée. La portée juridique doit être vérifiée selon l'institution concernée.

Budget · Budget détaillé — barèmes vérifiés, devis encore requis

Le problème. Sans obligation de réponse, la participation devient décorative. Mais une assemblée citoyenne ne peut pas non plus imposer automatiquement sa proposition sans assumer les contraintes juridiques, techniques et budgétaires de la décision.

Ce que propose OPAO. Toute recommandation publiée déclenche un droit de suite. L'autorité compétente doit répondre dans un délai annoncé : accepter, modifier, différer ou refuser, en motivant sa décision. Un petit collège de garants vérifie le respect de la procédure, la qualité de l'information, les conflits d'intérêts et la publication des réponses. Il ne décide pas du fond à la place des élus.

PREMIÈRE ANNÉE Adopter une convention locale fixant quatre éléments : le format des recommandations, le délai de réponse, le contenu minimal de la motivation et la procédure d'alerte en cas de silence.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
3,7 M F	10,7 M F	30,7 M F
3,1 M F à 4,3 M F	cible indicative	cible très indicative

Dans le Test léger mutualisé : 2,5 M F pour cette fiche, au lieu de 3,7 M F si elle était lancée seule. Les fonctions communes sont partagées ; les crédits d'action restent entiers.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Secrétariat, indemnisation des garants, outil de suivi, conseil juridique, publication et audit annuel.	Validation juridique générale ou pouvoir de veto des garants.

Financement possible. Commune porteuse ; province ou État pour l'ingénierie ; apports en nature des partenaires.

Trois signes à observer. Pourcentage de recommandations ayant reçu une réponse ; délai moyen ; qualité de la motivation.

Approfondir : Volume III, chapitres 13 et 14 ; Cahier, sections 9, 17 et 18.

DÉCIDER ET RENDRE COMPTE

FICHE 03 Budget citoyen syntropique

Solution · A — Formalisée. Le principe est prêt à être testé ; le pourcentage de budget évoqué dans le coffret reste une hypothèse politique à chiffrer et à débattre.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée

Le problème. Une participation sans moyen d'action produit de la frustration. À l'inverse, un budget participatif peut devenir une distribution de petites subventions sans stratégie, captée par les groupes les mieux organisés. Les coûts d'accompagnement peuvent enfin absorber une part excessive de l'enveloppe s'ils ne sont pas présentés séparément.

Ce que propose OPAO. Réserver une enveloppe clairement identifiée à quelques microprojets répondant à des critères publics : utilité locale, capacité créée, coopération, impact sur les enfants, entretien futur et possibilité d'évaluation. Le coût de la sélection, de l'accompagnement et du suivi est présenté séparément afin de ne pas donner l'illusion que toute l'enveloppe finance directement les réalisations.

PREMIÈRE ANNÉE Tester une enveloppe modeste sur un thème unique. Limiter la sélection à trois projets. Publier pour chacun l'objectif, le responsable, le montant, les étapes, les dépenses et les résultats.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5 M F	15,7 M F	46,3 M F
4,3 M F à 5,7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Enveloppe projets, ingénierie, accompagnement, contrôle, communication, maintenance et évaluation.	Grand fonds d'investissement.

Financement possible. Commune porteuse ; province ou État pour l'ingénierie ; apports en nature des partenaires.

Trois signes à observer. Diversité des porteurs ; délai de réalisation ; respect de l'enveloppe.

Approfondir : Volume III, chapitre 17 ; Cahier, sections 7, 11, 14 et 15.

DÉCIDER ET RENDRE COMPTE

FICHE 04 **Tableau de bord public et données ouvertes**

Solution · A — Formalisée. L'outil numérique et la gouvernance des données restent à concevoir.

Budget · Budget détaillé — barèmes vérifiés, devis encore requis

Le problème. Les informations publiques sont souvent dispersées, tardives ou trop techniques. Publier des centaines de données ne suffit pas si personne ne peut relier une décision, son coût, son responsable et son résultat.

Ce que propose OPAO. Chaque expérimentation dispose d'un tableau de bord trimestriel court : ce qui a été décidé, commencé, dépensé, obtenu, bloqué et corrigé. Les données sources non sensibles sont accessibles dans un format réutilisable. Le site OPAO peut servir de plateforme de transparence, sans se substituer aux canaux officiels de la collectivité.

PREMIÈRE ANNÉE Publier dix indicateurs maximum pour un pilote, accompagnés d'une note de contexte et d'un historique des modifications. Nommer une personne responsable de chaque donnée.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5,7 M F	17,6 M F	49,7 M F
4,4 M F à 7 M F	cible indicative	cible très indicative

Dans le Test léger mutualisé : 3,3 M F pour cette fiche, au lieu de 5,7 M F si elle était lancée seule. Les fonctions communes sont partagées ; les crédits d'action restent entiers.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Conception, collecte, hébergement, sécurité, mise en accessibilité, impression, maintenance et contrôle de qualité.	Refonte globale des systèmes d'information et publication de données sensibles.

Financement possible. Commune porteuse ; province ou État pour l'ingénierie ; apports en nature des partenaires.

Trois signes à observer. Respect du calendrier ; taux de données complètes ; corrections publiées.

Approfondir : Volume III, chapitres 14 et 17 ; Cahier, sections 13 à 16.

DÉCIDER ET RENDRE COMPTE

FICHE 05 Co-souveraineté par compétences et usages

Solution · B — À adapter. L'architecture est formulée ; sa compatibilité juridique doit être établie cas par cas.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée
---	---

Le problème. La co-souveraineté peut devenir un mot mou qui évite les décisions difficiles. Elle peut aussi servir à contourner la question coloniale, installer des vetos permanents ou multiplier les instances sans clarifier qui répond de quoi.

Ce que propose OPAO. Partir d'un objet précis — l'eau, un bassin versant, un espace maritime, une ressource ou un équipement — puis cartographier les compétences juridiques, les usages, les savoirs, les responsabilités techniques et les conséquences. La décision est organisée selon les fonctions : connaître, autoriser, financer, exploiter, contrôler, protéger et arbitrer.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir un cas d'école local, par exemple la gouvernance de l'eau. Produire une carte publique des acteurs et une convention expérimentale indiquant pour chaque décision qui propose, qui consent, qui décide, qui exécute et qui contrôle.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
7,4 M F	24,3 M F	72,6 M F
5,1 M F à 9,7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Diagnostic juridique, cartographie des usages, facilitation, expertise technique, conventionnement, suivi et arbitrage.	Transfert institutionnel complet.

Financement possible. Commune porteuse ; province ou État pour l'ingénierie ; apports en nature des partenaires.

Trois signes à observer. Décisions plus rapides ou mieux acceptées ; responsabilités comprises ; maintenance assurée.

Approfondir : Volume III, chapitre 15 ; exemple de l'eau et des communs maritimes.

DÉCIDER ET RENDRE COMPTE

FICHE 06 Commune laboratoire, province hub, foyers de capacité

Solution · B — À adapter. Le principe est clair ; l'organisation exacte dépend des compétences et moyens existants.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Une commune peut manquer d'ingénierie ; une province peut s'éloigner des besoins locaux ; un plan pays peut chercher à généraliser avant d'avoir appris. La multiplication de structures nouvelles risque en outre d'alourdir l'administration.

Ce que propose OPAO. La commune accueille le test et rend compte. La province devient un hub d'appui : ingénierie, recherche, formation, achats mutualisés, données, évaluation et transfert entre communes. Des foyers de capacité — lieux déjà existants autant que possible — rapprochent les outils, ateliers et accompagnateurs des habitants.

PREMIÈRE ANNÉE Sélectionner une commune volontaire et une priorité. Désigner une petite équipe d'appui provincial. Recenser les lieux existants avant toute création immobilière. Signer une convention de douze à vingt-quatre mois.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
8,7 M F	33 M F	110 M F
6 M F à 11,4 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Coordination, ingénierie, déplacements, équipements partagés, adaptation de locaux, formation et évaluation.	Travaux immobiliers lourds.

Financement possible. Commune porteuse ; province ou État pour l'ingénierie ; apports en nature des partenaires.

Trois signes à observer. Délai d'appui ; nombre de compétences mutualisées ; coûts évités.

Approfondir : Volume III, chapitres 20 et 21 ; Cahier, sections 7, 8 et 14.

RÉPARER ET FAIRE COMMUN

FICHE 07 Cartographie des blessures, des capacités et des archives

Solution · B — À adapter. Le besoin est établi dans le corpus ; le protocole éthique et documentaire reste à construire.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Les politiques publiques cartographient les équipements et les difficultés, mais rarement les blessures, les récits, les solidarités et les capacités locales. Une collecte mémorielle mal gouvernée peut toutefois extraire la parole, figer les identités ou exposer des données sensibles.

Ce que propose OPAO. Construire une cartographie à plusieurs couches : événements historiques, lieux de mémoire, tensions actuelles, initiatives de coopération, compétences disponibles, espaces de soin et capacités productives. Les archives partagées conservent plusieurs récits sans les rendre équivalents ni supprimer les responsabilités.

PREMIÈRE ANNÉE Travailler sur un territoire limité avec un comité pluraliste. Commencer par des sources déjà publiques et des entretiens consentis. Chaque contribution précise ses droits d'usage, son niveau de confidentialité et sa durée de conservation.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
6,6 M F	21,2 M F	59,4 M F
4,6 M F à 8,8 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Coordination scientifique, collecte, numérisation, traduction, droits, stockage sécurisé, médiation et restitution locale.	Grand centre d'archives.

Financement possible. Collectivités ; province ; État ; acteurs culturels, associatifs ou mécènes selon le projet.

Trois signes à observer. Diversité des sources ; nombre de contributions consenties ; usages pédagogiques.

Approfondir : Volume III, chapitres 2 et 12 ; Cahier, section 6.

RÉPARER ET FAIRE COMMUN

FICHE 08 Paix par le projet commun et chantiers mixtes

Solution · B — À adapter. Les missions sont identifiées ; le statut du Service Océanien Commun reste à définir.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Les rencontres symboliques peuvent apaiser un moment sans modifier les dépendances, les préjugés ou les conditions de vie. À l'inverse, un chantier présenté comme commun peut reposer sur du bénévolat invisible, des emplois précaires ou une mise en scène de la diversité.

Ce que propose OPAO. Réunir des personnes de communes, de milieux et de mémoires différentes autour de missions concrètes : secours, réparation, agriculture, énergie, lagon, culture, transmission ou préparation aux crises. Le Service Océanien Commun constitue une forme possible, volontaire dans un premier temps, de cette coopération par l'action.

PREMIÈRE ANNÉE Organiser un chantier de courte durée avec un résultat visible et utile, des compétences complémentaires, un encadrement qualifié et une restitution publique. Documenter les apprentissages autant que l'ouvrage réalisé.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
7,2 M F	24,4 M F	72,7 M F
5 M F à 9,6 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Encadrement, indemnités, transport, hébergement, repas, assurance, matériel, sécurité, certification et suivi.	Statut national de service.

Financement possible. Collectivités ; province ; État ; acteurs culturels, associatifs ou mécènes selon le projet.

Trois signes à observer. Utilité du résultat ; diversité des équipes ; compétences acquises.

Approfondir : Volume III, chapitres 6, 18 et 21 ; Cahier, sections 5, 7 et 14.

RÉPARER ET FAIRE COMMUN

FICHE 09 Académie des médiateurs et réseau de proximité

Solution · A — Formalisée. Le référentiel métier et l'articulation avec les professions réglementées restent à écrire.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée
--	--

Le problème. Des « grands frères » ou figures de proximité sont souvent sollicités sans formation, sans protection et sans pouvoir réel. Le dispositif peut devenir une police douce, un outil de renseignement informel ou une manière d'externaliser la gestion des conflits.

Ce que propose OPAO. Créer une Académie des médiateurs du Récif : formation commune, spécialités locales, supervision professionnelle et cadre éthique. Le réseau de Grands Frères et Grandes Sœurs constitue un premier niveau de présence, avec des limites nettes : écouter, orienter, prévenir et relier, mais ne pas enquêter, diagnostiquer ni se substituer aux services compétents.

PREMIÈRE ANNÉE Former une petite cohorte sur un territoire, avec un référentiel de compétences, un protocole de signalement, des séances de supervision et une rémunération définie.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
7,8 M F	26,3 M F	79,4 M F
6,4 M F à 9,2 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Formation, salaires ou prestations, supervision, déplacements, permanence, assurance, outils de suivi sécurisé et évaluation.	Déploiement durable du réseau au-delà de la première cohorte.

Financement possible. Collectivités ; province ; État ; acteurs culturels, associatifs ou mécènes selon le projet.

Trois signes à observer. Situations orientées ; accords tenus ; délais d'intervention.

Approfondir : Volume III, chapitre 21 et sections jeunesse ; Plan Jeunesse cité dans le corpus.

RÉPARER ET FAIRE COMMUN

FICHE 10 Pédagogie populaire du commun

Solution · B — À adapter. Les thèmes existent ; les parcours par âge et par public doivent être formalisés.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Une démocratie exigeante ne peut reposer sur des dossiers inaccessibles. Mais l'éducation politique peut devenir une pédagogie orientée, où l'on prétend libérer les participants en leur apprenant seulement à penser comme le porteur du projet.

Ce que propose OPAO. Organiser des parcours courts à partir de situations concrètes : lire un budget, reconnaître une source, distinguer un fait d'une hypothèse, comprendre une compétence institutionnelle, repérer une manipulation émotionnelle, formuler un désaccord et construire une proposition. Les parcours OPAO doivent être pluralistes, discutables et évalués.

PREMIÈRE ANNÉE Créer un module de trois séances autour d'un projet communal réel. Inviter des points de vue contradictoires. Demander aux participants de produire une fiche de compréhension plutôt qu'une adhésion.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
6,1 M F	19,6 M F	59,3 M F
4,3 M F à 8 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Conception, intervenants, supports, traduction, déplacements, salles, accessibilité et évaluation pédagogique.	Réforme scolaire.

Financement possible. Collectivités ; province ; État ; acteurs culturels, associatifs ou mécènes selon le projet.

Trois signes à observer. Progression de la compréhension ; diversité des sources utilisées ; capacité à reformuler une position adverse.

Approfondir : Volume II, chapitres 4 à 9 ; Volume III, chapitres 10, 12 à 14 ; Cahier, section 10.

RÉPARER ET FAIRE COMMUN

FICHE 11 Arts, sport, récits et films comme espaces de rencontre

Solution · B — À adapter. Les fonctions sont claires ; le corpus filmique et ses droits doivent être inventoriés.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Les événements culturels ou sportifs créent de la présence commune, mais cette présence est souvent confondue avec une transformation durable. Un film ou un spectacle peut aussi parler à la place des personnes, simplifier les conflits ou devenir un objet de communication institutionnelle.

Ce que propose OPAO. Concevoir les arts, le sport et les récits comme des dispositifs de médiation : création partagée, équipes mixtes, archives de la parole, ateliers avant et après diffusion, restitution des désaccords et continuité entre événement et action locale. Les films OPAO peuvent devenir des archives vivantes si leurs droits, leur contexte et leurs usages sont documentés.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir une œuvre, un tournoi ou une création collective reliée à une question locale. Prévoir un atelier de préparation, l'événement, puis une séance de transformation des paroles en propositions ou en engagements.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
6,7 M F	22 M F	66 M F
4,6 M F à 9,1 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Direction artistique, droits, cachets, technique, médiation, transport, documentation, archivage et évaluation.	Équipement culturel lourd.

Financement possible. Collectivités ; province ; État ; acteurs culturels, associatifs ou mécènes selon le projet.

Trois signes à observer. Diversité des participants ; créations produites ; relations poursuivies.

Approfondir : Volume III, chapitres 20 et 21 ; Cahier, section 10.

FICHE 12 Parcours « Tu décides », compétences et statut de Bâtitseur

Solution · B — À adapter. Le parcours est prêt à être prototypé ; le statut de Bâtitseur exige une étude juridique et sociale.

Budget · Budget détaillé — barèmes vérifiés, devis encore requis

Le problème. Les jeunes sont souvent invités à donner leur avis mais rarement à gérer une responsabilité, un calendrier ou une enveloppe. À l'inverse, leur demander d'entreprendre sans protection peut transformer le droit d'essayer en sélection par les ressources familiales et les réseaux.

Ce que propose OPAO. Le parcours « Tu décides » accompagne un groupe depuis l'identification d'un problème jusqu'à la restitution : enquête, proposition, mini-budget, présentation, réalisation et bilan. Les compétences acquises sont consignées dans un portfolio transférable. Un statut expérimental de Bâtitseur du Pays pourrait ensuite offrir, pour une durée limitée, mentorat, accès à des ateliers, microfinancement et droit au rebond.

PREMIÈRE ANNÉE Organiser un cycle de trois mois avec dix à vingt jeunes et trois microprojets maximum. Chaque participant tient un carnet de compétences validé par plusieurs acteurs, pas par le seul animateur.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
6,4 M F	24,1 M F	77 M F
4,4 M F à 8,5 M F	cible indicative	cible très indicative

Dans le Test léger mutualisé : 4,5 M F pour cette fiche, au lieu de 6,4 M F si elle était lancée seule. Les fonctions communes sont partagées ; les crédits d'action restent entiers.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Coordination, accompagnateurs, microprojets, déplacements, équipement, assurance, portfolios, mentorat et suivi à six mois.	Création immédiate d'un statut juridique de Bâtitseur.

Financement possible. Commune, province, Gouvernement, État, organismes de formation et partenaires en nature.

Trois signes à observer. Projets menés à terme ; compétences démontrées ; poursuite en formation ou activité.

Approfondir : Volume III, sections jeunesse et chapitre 21 ; Cahier, sections 7, 14 et 16.

FICHE 13 Assemblées citoyennes jeunesse et Score Enfant

Solution · A — Formalisée. Le pouvoir exact de l'assemblée et la grille du Score Enfant restent à définir.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée

Le problème. Un conseil de jeunes peut être cantonné à l'animation ou composé des profils déjà les plus à l'aise. Le Score Enfant peut, de son côté, devenir un slogan moral ou un indicateur technocratique dont la pondération dissimule les choix politiques.

Ce que propose OPAO. Une Assemblée jeunesse combine tirage au sort, représentation de situations diverses et participation volontaire. Elle dispose d'un droit de recommandation, d'un droit de suite et d'une enveloppe ou d'un mandat précis. Le Score Enfant examine les effets d'une décision sur la sécurité, la santé, l'apprentissage, l'environnement, la capacité de rester au pays et la dette transmise.

PREMIÈRE ANNÉE Réunir une assemblée sur une seule décision communale. Produire un avis public et tester une grille qualitative du Score Enfant, sans agréger trop vite les dimensions en une note unique.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5,9 M F	22 M F	69,5 M F
4,9 M F à 6,9 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Mobilisation, transport, accompagnement, indemnités éventuelles, protection, microbudget, données et évaluation.	Système statistique complet.

Financement possible. Commune, province, Gouvernement, État, organismes de formation et partenaires en nature.

Trois signes à observer. Diversité ; assiduité ; recommandations suivies.

Approfondir : Volume III, chapitres 14, 15, 17 et 21 ; Cahier, section 14.

CONFIER UNE PART RÉELLE AUX JEUNES

FICHE 14 Tiers-lieux jeunesse du Récif

Solution · A — Formalisée. La priorité doit aller à l'usage de lieux existants avant tout investissement immobilier.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée

Le problème. Un tiers-lieu peut se réduire à un bâtiment sous-utilisé, à un espace réservé aux publics déjà autonomes ou à une juxtaposition d'activités sans parcours. Créer de nouveaux locaux avant d'avoir défini les usages alourdit les coûts fixes.

Ce que propose OPAO. Le tiers-lieu du Récif est une fonction avant d'être un bâtiment : accueil, atelier, numérique, culture, écoute, formation par l'action et accompagnement de projets. Il s'inscrit dans un réseau de foyers de capacité et peut occuper plusieurs lieux existants selon les jours et les communes.

PREMIÈRE ANNÉE Cartographier les lieux et équipements disponibles, puis tester pendant six mois une programmation coordonnée : accueil libre, atelier utile, permanence d'accompagnement et projet collectif.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
10,8 M F	39,7 M F	132 M F
8,5 M F à 13,1 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Locaux, charges, équipe, sécurité, matériel, maintenance, programmation, transport et coordination du réseau.	Acquisition immobilière.

Financement possible. Commune, province, Gouvernement, État, organismes de formation et partenaires en nature.

Trois signes à observer. Fréquentation régulière ; diversité ; parcours engagés.

Approfondir : Volume III, sections jeunesse ; Cahier, sections 7 et 10.

CONFIER UNE PART RÉELLE AUX JEUNES

FICHE 15 Campus de seconde chance High-Tech-Low-Tech

Solution · B — À adapter. Les filières d'accueil et les certifications doivent être établies avant l'ouverture.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. La seconde chance peut devenir une voie de relégation sans débouché reconnu. À l'inverse, une formation centrée sur des technologies séduisantes mais peu utilisées localement risque de fabriquer de nouvelles frustrations.

Ce que propose OPAO. Construire des parcours modulaires autour de situations réelles : diagnostiquer une panne, fabriquer une pièce, suivre une consommation d'énergie, cartographier un jardin, entretenir un équipement ou documenter un protocole. Le high-tech apporte mesure, conception et mise en réseau ; le low-tech apporte réparabilité, sobriété et adaptation.

PREMIÈRE ANNÉE Lancer une cohorte courte sur deux métiers ou fonctions identifiés par des employeurs et des ateliers locaux. Prévoir une production ou une réparation utile comme preuve de compétence.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
13,2 M F	60,8 M F	198 M F
9,2 M F à 17,3 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Formateurs, plateaux techniques, consommables, indemnités, accompagnement, certification, assurance et suivi.	Bâtiment neuf et réforme générale de la certification.

Financement possible. Commune, province, Gouvernement, État, organismes de formation et partenaires en nature.

Trois signes à observer. Assiduité ; compétences démontrées ; certifications.

Approfondir : Volume III, chapitres 18, 19 et 21 ; Plan Jeunesse cité dans le corpus.

CONFIER UNE PART RÉELLE AUX JEUNES

FICHE 16 Incubateur Héritage & Innovation

Solution · B — À adapter. Le modèle de gouvernance et de propriété des savoirs est préalable au lancement.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. L'innovation peut extraire des savoirs culturels ou biologiques, privilégier les projets présentés dans le langage des financeurs et réduire l'héritage à une marque. Certains projets à forte valeur symbolique peuvent aussi ne pas avoir de modèle économique viable.

Ce que propose OPAO. Un incubateur accompagne des projets croisant transmission et utilité : culture, langue, matériaux, alimentation, mer, numérique, design, santé non clinique, tourisme maîtrisé ou pédagogie. Il apporte mentorat, prototypage, conseil juridique, test d'usage et mise en relation. La protection des savoirs et le partage de la valeur sont traités avant la commercialisation.

PREMIÈRE ANNÉE Sélectionner cinq projets maximum sur la base de critères publics : consentement des détenteurs de savoirs, utilité, faisabilité, valeur locale, risques et capacité d'apprentissage.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
8,8 M F	33 M F	110 M F
6,2 M F à 11,4 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Équipe, mentorat, prototypes, expertise juridique, espaces, microfinancement, communication et suivi.	Capital-risque.

Financement possible. Commune, province, Gouvernement, État, organismes de formation et partenaires en nature.

Trois signes à observer. Prototypes testés ; accords de partage ; usages réels.

Approfondir : Volume III, chapitres 16, 18 et 21 ; Plan Jeunesse cité dans le corpus.

RECONSTRUIRE L'AUTONOMIE ÉCONOMIQUE

FICHE 17 **Audit des dépendances et cartographie des fuites de valeur**

Solution · A — Formalisée. La méthode de calcul doit être normalisée avant toute comparaison.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée

Le problème. Le mot « dépendance » peut devenir un jugement moral contre tout échange extérieur. Une fuite de valeur n'est pas automatiquement évitable : certaines importations sont nécessaires, certains services extérieurs apportent une compétence et certaines substitutions coûteraient plus cher ou dégraderaient la qualité.

Ce que propose OPAO. Cartographier les flux d'argent, de matières, d'énergie, de données, de compétences et de décisions. Distinguer quatre situations : dépendance critique, échange utile, fuite évitable et absence de données. L'audit doit montrer les bénéficiaires, les risques de rupture et les capacités locales existantes.

PREMIÈRE ANNÉE Étudier une seule chaîne : alimentation collective, pièces de maintenance, énergie d'un équipement ou prestation numérique. Publier la méthode de calcul et les incertitudes.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5,7 M F	17,6 M F	49,7 M F
4,4 M F à 7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Accès aux données, expertise, enquêtes, outil de cartographie, concertation et actualisation.	Audit de toute l'économie et accès complet aux données.

Financement possible. Collectivités compétentes, Gouvernement, État, opérateurs économiques et fonds d'ingénierie.

Trois signes à observer. Flux mieux documentés ; vulnérabilités identifiées ; décisions d'achat modifiées.

Approfondir : Volume III, chapitre 8 ; Cahier, section 6.

RECONSTRUIRE L'AUTONOMIE ÉCONOMIQUE

FICHE 18 Substitution stratégique, achats publics et clauses de valeur locale

Solution · B — À adapter. Chaque filière exige une étude juridique et économique propre.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée
--	---

Le problème. Acheter local peut augmenter les coûts, réduire la concurrence ou protéger une offre insuffisante. Une clause de valeur locale mal conçue peut devenir un affichage, contourner le droit ou créer une rente sans amélioration de la qualité.

Ce que propose OPAO. Choisir des biens et services dont la demande est régulière et la production locale réaliste. Adapter les marchés : allotissement, calendrier de montée en charge, critères de maintenance, formation, traçabilité et impact territorial. La substitution est stratégique lorsqu'elle réduit une vulnérabilité sans imposer une qualité inférieure ni un coût incontrôlé.

PREMIÈRE ANNÉE Tester une famille d'achats — alimentation de cantine, entretien, mobilier réparable ou consommables — après étude de l'offre et dialogue transparent avec les fournisseurs.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
7,4 M F	24,3 M F	72,6 M F
5,1 M F à 9,7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Étude de marché, accompagnement des fournisseurs, achats, contrôle qualité, logistique et évaluation du coût complet.	Valeur des marchés publics.

Financement possible. Collectivités compétentes, Gouvernement, État, opérateurs économiques et fonds d'ingénierie.

Trois signes à observer. Part de valeur restant sur le territoire ; nombre de fournisseurs capables ; qualité.

Approfondir : Volume III, chapitres 8, 16 et 18 ; Cahier, section 10.

FICHE 19 Stocks stratégiques et logistique diversifiée

Solution · B — À adapter. Une étude sectorielle est indispensable avant tout achat.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée
---	---

Le problème. L'insularité et l'éloignement rendent certaines chaînes vulnérables. Mais stocker coûte, exige une rotation, peut favoriser les pertes et ne résout pas une dépendance structurelle. Un stock sans gouvernance claire peut être accaparé au moment de la crise.

Ce que propose OPAO. Identifier un nombre limité de biens critiques, estimer les délais de réapprovisionnement, diversifier les fournisseurs et définir les niveaux de réserve. Relier stockage, maintenance, production locale de remplacement et protocoles de distribution.

PREMIÈRE ANNÉE Réaliser un exercice sur une catégorie précise : pièces d'eau potable, médicaments selon compétence, énergie de secours, semences ou équipements de communication. Simuler une rupture et tester la procédure.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
8,8 M F	44 M F	198 M F
6,1 M F à 11,5 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Achat initial, entrepôts, gestion, assurance, rotation, systèmes d'information, exercices et pertes prévisibles.	Constitution d'un stock stratégique réel au stade du prototype.

Financement possible. Collectivités compétentes, Gouvernement, État, opérateurs économiques et fonds d'ingénierie.

Trois signes à observer. Jours de couverture ; taux de perte ; diversité des fournisseurs.

Approfondir : Volume III, chapitre 8.

FICHE 20 **Budget de prévention et coûts évités**

Solution · B — À adapter. Le principe est solide ; la démonstration des coûts évités doit rester prudente.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée
--	---

Le problème. Les institutions paient souvent plus facilement la réparation visible que la prévention discrète. Pourtant, les « coûts évités » sont difficiles à prouver : on ne sait pas toujours ce qui se serait produit sans l'action.

Ce que propose OPAO. Identifier des risques observables — panne, décrochage, conflit, dégradation, rejet d'un projet — et financer des mesures préventives accompagnées d'indicateurs. Les économies supposées sont présentées en scénarios, avec une fourchette et une méthode, jamais comme des recettes certaines.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir un seul risque et établir une situation de départ. Financer une action limitée pendant douze mois, comparer les événements, les coûts réels et les effets inattendus.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5,3 M F	17,6 M F	52,7 M F
3,9 M F à 7,1 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Action préventive, collecte de données, groupe de comparaison si pertinent, évaluation et réserve de correction.	Économies futures considérées comme des recettes acquises.

Financement possible. Collectivités compétentes, Gouvernement, État, opérateurs économiques et fonds d'ingénierie.

Trois signes à observer. Incidents ; délais ; dépenses de réparation.

Approfondir : Volume III, chapitre 17 ; Cahier, sections 11 et 15.

RECONSTRUIRE L'AUTONOMIE ÉCONOMIQUE

FICHE 21 **Fonds de transition et rente finale du nickel**

Solution · B — À adapter. La proposition dépend de données industrielles, juridiques et financières non établies dans l'Atlas.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée
--	---

Le problème. Un fonds souverain peut devenir une réserve captée par les urgences, un instrument opaque ou une promesse fondée sur des revenus miniers incertains. Parler de « rente finale » ne doit pas supposer que le nickel produira nécessairement des excédents ni ignorer les emplois et les engagements existants.

Ce que propose OPAO. Étudier un fonds de transition doté selon une règle publique, séparé du fonctionnement courant et consacré à des capacités durables : reconversion, énergie, alimentation, maintenance, recherche, jeunesse et restauration écologique. Les règles de dépôt, d'investissement, de retrait et de contrôle doivent précéder toute dotation.

PREMIÈRE ANNÉE Produire plusieurs scénarios : absence d'excédent, contribution faible, contribution variable. Simuler leur effet sur dix à quinze ans et soumettre la gouvernance à une contradiction publique.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5,7 M F	16,7 M F	49,7 M F
3,8 M F à 7,8 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Études juridiques et financières, gouvernance, gestion, audit, scénarios de recettes et dépenses de transition.	Dotation du fonds.

Financement possible. Collectivités compétentes, Gouvernement, État, opérateurs économiques et fonds d'ingénierie.

Trois signes à observer. Dotation réelle ; rendement net ; part investie dans les capacités définies.

Approfondir : Volume III, chapitre 19 ; Cahier, sections 11 et 12.

FICHE 22 Sortie progressive du nickel-roi et reconversion des compétences

Solution · B — À adapter. La direction est formulée ; la trajectoire chiffrée reste un chantier majeur.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. « Sortir du nickel » peut devenir un slogan irréaliste. Une transition trop brutale détruirait des compétences et des revenus avant que les alternatives existent. À l'inverse, invoquer les emplois pour maintenir indéfiniment le même modèle reporte le coût sur les générations suivantes.

Ce que propose OPAO. Construire des scénarios gradués : maintien ciblé, réduction, reconversion, transformation locale seulement lorsqu'elle est techniquement et économiquement justifiée. Cartographier les compétences transférables vers l'énergie, la maintenance, la sécurité, les matériaux, l'eau, la logistique et la restauration des sites.

PREMIÈRE ANNÉE Réaliser un inventaire des métiers et compétences d'un bassin d'emploi, puis ouvrir des passerelles vers deux filières dont les besoins sont confirmés.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
8,6 M F	28,6 M F	85,7 M F
5,5 M F à 11,7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Diagnostics, formation, indemnisation, accompagnement, investissements de reconversion, recherche, dépollution et suivi social.	Indemnités sociales et investissements industriels massifs.

Financement possible. Collectivités compétentes, Gouvernement, État, opérateurs économiques et fonds d'ingénierie.

Trois signes à observer. Compétences reconnues ; transitions réussies ; emplois durables.

Approfondir : Volume III, chapitres 18 et 19 ; Cahier, sections 10 à 12.

FICHE 23 Terres d'essai, jardins syntropiques et reforestation productive

Solution · B — À adapter. Les techniques doivent être choisies selon les sites et les usages, sans transformer la syntropie en recette unique.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Les projets agricoles échouent lorsque l'accès au foncier, à l'eau, aux compétences, aux débouchés et à l'entretien n'est pas assuré. La reforestation dite productive peut aussi réduire la biodiversité ou installer une monoculture sous couvert de régénération.

Ce que propose OPAO. Associer autorisations d'usage temporaire, jardins ou fermes syntropiques, pépinières territoriales et reforestation diversifiée. Les usages sont encadrés par une convention : durée, responsabilité, accès à l'eau, espèces, partage des récoltes, restauration du site et conditions de pérennisation.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir une petite parcelle, vérifier les droits et l'eau, établir un diagnostic de sol, sélectionner plusieurs espèces et suivre pendant au moins deux cycles culturaux.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
11 M F	49,8 M F	165 M F
7,8 M F à 14,5 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Étude foncière, eau, plants, outils, clôture si nécessaire, animation, entretien, analyse des sols et débouchés.	Acquisition foncière et réseaux d'eau lourds.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, opérateurs, recherche et partenaires de transition.

Trois signes à observer. Survie des plants ; évolution du sol ; eau consommée.

Approfondir : Volume III, chapitres 16 et 18 ; Cahier, sections 7 et 10.

FICHE 24 **Souveraineté alimentaire par les cantines et boucles organiques**

Solution · A — Formalisée. La mise en œuvre dépend des capacités réelles de production et de logistique.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée
--	--

Le problème. Les producteurs locaux ne peuvent répondre à une commande irrégulière ou imprévisible. Les cantines doivent respecter prix, volumes, nutrition et sécurité sanitaire. Les déchets organiques, s'ils sont mal collectés ou transformés, créent des risques sanitaires et des nuisances.

Ce que propose OPAO. Planifier progressivement une part d'approvisionnement local, adapter les menus aux saisons, sécuriser les contrats et organiser les invendus ou biodéchets en compost, fertilisants ou méthanisation lorsque la faisabilité le permet.

PREMIÈRE ANNÉE Travailler avec une cantine et quelques producteurs sur deux ou trois produits. Publier les volumes, prix, pertes, contraintes et satisfaction. Organiser une boucle organique simple avant toute installation lourde.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
12,1 M F	54,6 M F	181,8 M F
9,5 M F à 14,7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Achats, logistique, stockage, cuisine, accompagnement producteurs, collecte organique, contrôle sanitaire et évaluation.	Méthanisation lourde.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, opérateurs, recherche et partenaires de transition.

Trois signes à observer. Part locale ; stabilité des livraisons ; gaspillage.

Approfondir : Volume III, chapitre 18 ; Cahier, section 10.

FICHE 25 Fibres, biomatériaux et recyclage utile

Solution · C — À tester. Les filières sont prometteuses mais aucune viabilité générale ne peut être présumée.

Budget · Pré-faisabilité — forte incertitude

Le problème. Le recyclage peut déplacer la pollution, consommer beaucoup d'énergie ou fabriquer des objets sans débouché. Les biomatériaux peuvent concurrencer des usages alimentaires, dégrader un milieu ou ne pas respecter les normes de construction et de sécurité.

Ce que propose OPAO. Tester des chaînes courtes : fibres de bananier, agave ou autres ressources adaptées ; composites ; objets utilitaires ; matériaux de petite construction ; réemploi et recyclage. Chaque prototype est évalué sur sa matière, son énergie, sa toxicité, sa durée de vie, sa réparabilité et son marché.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir un seul matériau et un seul usage. Fabriquer plusieurs prototypes, les faire tester par les utilisateurs et un organisme compétent, puis comparer le coût complet à l'alternative importée.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
13,2 M F	60,9 M F	220 M F
7,2 M F à 19,2 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Recherche, collecte, machines, sécurité, tests, certification, prototypage, stockage et commercialisation.	Usine ou chaîne industrielle.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, opérateurs, recherche et partenaires de transition.

Trois signes à observer. Qualité technique ; coût ; matière détournée du déchet.

Approfondir : Volume III, chapitre 18 ; Cahier, sections 7 et 10.

FICHE 26 Ateliers territoriaux de réparation et filière maintenance

Solution · A — Formalisée. Le choix des flux de réparation doit précéder l'achat d'équipements.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude modérée

Le problème. Le manque de pièces, de documentation ou de techniciens immobilise des équipements coûteux. Un atelier de réparation peut toutefois devenir un lieu subventionné sans flux suffisant, sans garantie ni responsabilité claire sur les objets réparés.

Ce que propose OPAO. Créer ou relier des ateliers capables de diagnostiquer, réparer, fabriquer certaines pièces et transmettre les gestes. L'impression 3D est un outil parmi d'autres, limitée aux pièces adaptées et sûres. Une filière de maintenance relie formation, stock de pièces, documentation, marchés de service et mutualisation entre communes.

PREMIÈRE ANNÉE Inventorier les pannes récurrentes d'un parc d'équipements. Sélectionner deux familles réparables, équiper un atelier existant et suivre les délais, coûts, retours et garanties.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
14,7 M F	66,6 M F	242 M F
11,7 M F à 17,7 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Local, machines, outils, stocks, logiciels, formateurs, assurance, contrôle qualité et gestion.	Bâtiment neuf.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, opérateurs, recherche et partenaires de transition.

Trois signes à observer. Équipements remis en service ; délai ; coût évité mesuré.

Approfondir : Volume III, chapitre 18 ; Cahier, sections 7 et 10.

FICHE 27 **Microénergies communales**

Solution · C — À tester. Le principe du mix local est robuste ; chaque technologie reste dépendante du site.

Budget · Pré-faisabilité — forte incertitude

Le problème. Micro-hydro, méthanisation et solaire collectif peuvent être utiles, mais chacun dépend d'un site, de gisements, du réseau, du stockage, de la maintenance et de l'acceptabilité. Une installation « verte » mal dimensionnée peut coûter cher, produire peu ou créer de nouvelles nuisances.

Ce que propose OPAO. Commencer par la sobriété et le profil de consommation, puis comparer plusieurs options. La micro-hydro exige des données de débit et une étude écologique ; la méthanisation, un gisement régulier et une gestion sûre du digestat ; le solaire collectif, un modèle de stockage, de tarification et de fin de vie.

PREMIÈRE ANNÉE Réaliser un prédiagnostic énergétique communal indépendant, sélectionner un usage prioritaire et n'engager qu'une étude de faisabilité ou un petit démonstrateur réversible.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
16,4 M F	131,9 M F	549,9 M F
9,1 M F à 23,8 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Mesures, études, autorisations, équipement, raccordement, stockage, maintenance, formation, assurance et démantèlement.	Grand raccordement.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, opérateurs, recherche et partenaires de transition.

Trois signes à observer. Énergie produite ; continuité ; coût réel.

Approfondir : Volume III, chapitre 18 ; Cahier, section 10 ; projet Païta pour Saint-Laurent et Tontouta.

FICHE 28 **Observatoire citoyen du lagon**

Solution · B — À adapter. Les partenariats scientifiques et la gouvernance des données sont déterminants.

Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée

Le problème. Les habitants voient des évolutions que les dispositifs de mesure ne captent pas toujours. Mais la science participative produit des données inutilisables si les protocoles, la formation et la validation manquent. Rendre publiques certaines localisations peut aussi fragiliser des espèces ou des usages.

Ce que propose OPAO. Organiser un réseau d'observateurs formés : qualité de l'eau, espèces indicatrices, déchets, érosion, usages et événements inhabituels. Les données sont validées selon plusieurs niveaux de confiance, puis reliées au tableau de bord environnemental et aux décisions concernées.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir deux indicateurs, trois sites et un partenaire scientifique. Former les observateurs, tester un protocole pendant six mois et publier les résultats avec leurs limites.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
5,7 M F	17,6 M F	49,7 M F
4 M F à 7,5 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Formation, matériel, déplacements nautiques, analyses, plateforme, coordination scientifique, sécurité et restitution.	Contrôle réglementaire.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, recherche, acteurs maritimes et coopérations régionales.

Trois signes à observer. Régularité des relevés ; qualité ; alertes utiles.

Approfondir : Volume III, chapitres 1, 16 et 18 ; Cahier, sections 10 et 13.

FICHE 29 Bio-Hub Terre-Mer, algoculture et aquaculture responsable

Solution · C — À tester. Le Bio-Hub de Païta est une note d'intention, non une étude de faisabilité.

Budget · Pré-faisabilité — forte incertitude

Le problème. Algoculture, aquaculture et biotechnologies sont souvent présentées comme des relais de croissance évidents. Elles peuvent pourtant introduire des espèces, transmettre des maladies, polluer, privatiser des usages ou capter des savoirs biologiques au profit d'acteurs extérieurs.

Ce que propose OPAO. Le Bio-Hub est d'abord une gouvernance de recherche appliquée : besoins locaux, consentement, partenariats, propriété des données et partage des avantages. Les prototypes d'algoculture ou d'aquaculture sont limités, réversibles et comparés à leurs impacts sur les milieux et les usages.

PREMIÈRE ANNÉE Installer une phase de préfiguration sans infrastructure lourde : inventaire des acteurs, choix d'une question de recherche, protocole de consentement, étude de marché et petit test scientifique encadré.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
16,8 M F	99 M F	385 M F
9,2 M F à 24,5 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Recherche, analyses, équipements, sites, autorisations, suivi écologique, protection juridique, formation et mise à l'échelle éventuelle.	Exploitation commerciale.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, recherche, acteurs maritimes et coopérations régionales.

Trois signes à observer. Impacts écologiques ; survie et rendement ; qualité.

Approfondir : Volume III, chapitres 16 et 18 ; document *Païta, le Phare de la Résilience*.

FICHE 30 Formations maritimes, communs du lagon et coopération pacifique

Solution · B — À adapter. Les priorités et partenaires doivent être choisis à partir de besoins précis, non d'un affichage régional.	Budget · Ordre de grandeur — incertitude élevée
--	---

Le problème. Le Pacifique peut devenir un décor identitaire ou une orientation diplomatique abstraite. Les communs maritimes peuvent aussi rester un mot si les usagers, les règles, les sanctions et les autorités ne sont pas définis.

Ce que propose OPAO. Relier trois dimensions : formations maritimes utiles, gouvernance territoriale de certains espaces ou ressources et coopérations régionales ciblées. Les échanges portent sur des problèmes partagés : navigation, secours, climat, pêche, restauration, données, formation et techniques adaptées.

PREMIÈRE ANNÉE Choisir une compétence maritime et un partenaire régional. Organiser un échange réciproque avec un résultat concret : module de formation, protocole commun, exercice ou outil partagé. Sur le territoire, tester la gouvernance d'un espace limité avec les usagers concernés.

TESTER · 12 MOIS	PILOTE · 24 MOIS	DÉPLOIEMENT · 36 MOIS
11,7 M F	54,7 M F	178,2 M F
8,2 M F à 15,4 M F	cible indicative	cible très indicative

Ordres de grandeur du modèle général. Les quantités, salaires, locaux, transports et équipements doivent être recalés avant consultation.

CE PRIX COMPREND	CE PRIX NE COMPREND PAS
Formateurs, navires ou équipements, sécurité, déplacements, traduction, coordination, suivi des communs et partenariats.	Flotte et diplomatie structurelle.

Financement possible. Province, Gouvernement, État, recherche, acteurs maritimes et coopérations régionales.

Trois signes à observer. Compétences acquises ; coopérations maintenues ; règles respectées.

Approfondir : Volume III, chapitres 1, 15, 16 et 21.

Commencer · le Test léger

F1 + F2 + F4 + F12 · un prototype communal de douze mois

BUDGET CIBLE · 13,3 M F

Une palabre et une Assemblée citoyenne sur un sujet communal.

Un droit de suite obligeant l'institution à répondre publiquement.

Un tableau de bord limité à dix indicateurs.

Un parcours de trois mois pour 10 à 20 jeunes, avec trois microprojets maximum.

Comprend : Coordination commune, participation, garants, numérique, parcours jeunesse, mobilité, assurance, évaluation et aléas.

Solidité : Budget détaillé. Les barèmes principaux sont sourcés ; avis juridiques, simulation RH, assurance et devis numériques restent nécessaires.

Les 6,928 M F de mutualisation modélisée sont des doublons évités, pas une économie déjà encaissée.

Transformer • le Test communal complet

Méthode démocratique, jeunesse et premières réalisations

BUDGET CIBLE • 32,7 M F

Le pack ajoute au Test léger un budget citoyen, une Assemblée jeunesse et un atelier territorial de réparation.

Il donne davantage de prises concrètes, mais augmente les besoins de coordination, de locaux et de maintenance.

Comprend : Sept prototypes, fonctions partagées et premières enveloppes d'action.

Solidité : Ordre de grandeur. Les sept fiches doivent être recomposées autour d'un sujet, d'une équipe et d'un calendrier local.

Le pack n'est crédible que s'il choisit trois priorités maximum et documente ce qui n'est pas lancé.

Installer · la Commune laboratoire

Gouvernance, jeunesse et premières filières territoriales

BUDGET CIBLE · 125,8 M F

Le scénario relie la méthode démocratique à des terres d'essai, un atelier de réparation et une première brique énergétique.

Il ne constitue pas une autorisation de lancer simultanément microénergie, biomatériaux et Bio-Hub.

Comprend : Gouvernance, parcours jeunesse, filières locales, démonstrateur limité, ingénierie et évaluation.

Solidité : Ordre de grandeur. Les investissements techniques restent soumis aux données de site et aux critères d'abandon.

Une seule brique technique doit être choisie après comparaison des coûts complets, des risques et de la capacité locale créée.

RÈGLE BUDGÉTAIRE

Pourquoi il n'existe pas de « total OPAO »

Additionner les trente fiches donnerait un chiffre spectaculaire et faux.

- Des fiches se recouvrent.** La même coordination, la même mobilisation ou le même tableau de bord peuvent servir plusieurs actions.
- Certaines fiches sont des alternatives.** Un territoire choisit une priorité technique ; il ne lance pas simultanément chaque filière.
- Les grands investissements sont exclus.** Usines, acquisitions foncières, dotations de fonds et réseaux lourds exigent des études propres.
- L'échelle change le projet.** Passer de douze à trente-six mois ne consiste pas à multiplier mécaniquement le budget.

La bonne question n'est pas « combien coûte tout OPAO ? », mais « quelle première capacité voulons-nous créer, sur quel territoire, avec quelle preuve ? »

Mauvaise lecture	Lecture sincère
Additionner les 30 fiches	Composer un pack de 3 priorités maximum
Promettre une économie future	Publier les dépenses et les coûts réellement évités
Confondre apport en nature et argent disponible	Distinguer coût économique et décaissement

Qui pourrait payer — et ce que cela ne veut pas dire

Un financeur possible n'est pas un financement acquis.

Acteur possible	Rôle budgétaire plausible
Commune	Portage, locaux, coordination, premières actions
Province	Ingénierie, dispositifs sectoriels, mise en réseau
Gouvernement	Compétences pays, formation, économie, transition
État	Ingénierie, cohésion, jeunesse, culture ou transition selon les cadres
Partenaires	Expertise, matériel, recherche, mécénat ou apports en nature
Opérateurs	Investissement ou exploitation seulement après modèle économique vérifié

Coût économique. Valeur totale des moyens mobilisés, y compris les mises à disposition.

Décaissement. Somme réellement payée par le porteur pendant la période.

Apport en nature. Temps, local ou matériel valorisé, sans être de la trésorerie.

Recette future. Toujours présentée en scénario ; jamais déduite comme certaine.

Avant lancement : un porteur juridique, une décision écrite, une convention de financement, un calendrier de versement et un coût de sortie.

Le budget n'est qu'une des cinq preuves

Condition	Question décisive
Porteur	Qui engage, paie, assure et rend compte ?
Droit	Quelle compétence et quel fondement juridique ?
Technique	Quelles données, compétences et autorisations ?
Territoire	Qui vit les conséquences et doit participer ?
Budget	Quel coût complet, quelle trésorerie et quelle sortie ?

Trois décisions possibles à la fin d'un pilote

Poursuivre. Les résultats justifient un cycle corrigé ou une mise à l'échelle.

Transformer. L'idée reste utile, mais le montage ou le périmètre doit changer.

Arrêter. Le coût, le risque ou l'absence de résultat ne justifie pas la suite.

Une expérimentation est honnête seulement si une donnée peut nous conduire à changer d'avis.

Rapport final minimal : qu'avons-nous appris ? qu'est-ce qui a fonctionné ? qu'est-ce qui a échoué ? combien cela a coûté ? que faut-il modifier avant toute reproduction ?

NE PAS DÉVOYER OPAO

Huit repères transversaux

Repère	Question de contrôle
Paix active	Le désaccord devient-il plus praticable ?
Déconfiscation	Qui participe, qui décide et qui répond ?
Pays-Récif	La capacité se diversifie-t-elle réellement ?
Dignité première	Les asymétries historiques sont-elles reconnues ?
Non-concurrence des souffrances	Les récits restent-ils distincts et responsables ?
Autonomie opérationnelle	Le territoire sait-il faire davantage par lui-même ?
Syntropie	Que restaure-t-on, transmet-on et économise-t-on ?
Charte de sincérité	Qu'est-ce qui est établi, supposé ou espéré ?

Les auteurs éclairent OPAO ; ils ne le fondent pas à sa place. Fanon aide à lire les mécanismes coloniaux, sans jamais confondre l'Algérie et la Kanaky-Nouvelle-Calédonie.

Ces repères condensent la version longue de l'Atlas. Le coffret et le site conservent les développements et les références.

MÉTHODE ET SOURCES

Ce que les chiffres prouvent — et ne prouvent pas

Les budgets proviennent du modèle général OPAO, complété par un budget détaillé du Test léger. Ils utilisent des profils de coûts, des coefficients de complexité, des aléas et des exclusions explicites.

Les références publiques vérifiées au 27 juillet 2026 servent de repères de calcul : SMG, charges sociales et inflation. Elles ne remplacent ni une simulation de paie, ni des devis, ni une étude de faisabilité.

Source	Utilisation
DTEFP · salaire minimum garanti	991,73 F/h ; 167 602 F/mois pour 169 h
CAFAT · charges sociales 2026	Taux employeur et plafonds ; risque AT à confirmer
ISEE · indice des prix, juin 2026	+0,8 % sur un mois ; +0,9 % sur un an
Coffret, Cahier et Atlas OPAO	Périmètres, maturités, pilotes et limites

<https://dtenc.gouv.nc/vos-droits-vos-obligations/remuneration/le-salaire-minimum-garanti>

<https://www.cafat.nc/wp-content/uploads/Charges-sociales-au-01-01-2026.pdf>

<https://isee.nc/indice-des-prix-juin-2026>

OPAO ne demande pas au pays de croire à un grand plan. Il propose une discipline collective : voir clair, choisir une échelle praticable, agir ensemble, publier les résultats et corriger sans cesse.

Une petite preuve réelle vaut mieux qu'une grande promesse abstraite.